

MATRIZ DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Objeto: Aquisição de notebooks destinados à integração e utilização com as lousas digitais, bem como ao apoio às atividades pedagógicas desenvolvidas na rede municipal de ensino.

Modalidade: Pregão Eletrônico

Valor da Contratação: R\$ 105.200,00

1. Identificação e Análise dos Riscos

Risco 1

Descrição do Risco: Aquisição de notebooks com especificações técnicas incompatíveis ou insuficientes para integração e pleno funcionamento com as lousas digitais utilizadas na rede municipal de ensino.

Causa do Risco: Definição inadequada ou incompleta das especificações técnicas no Termo de Referência; ausência de validação prévia de compatibilidade entre os equipamentos e as lousas digitais existentes.

Fase Prevista: Fase de planejamento da contratação e fase de aquisição.

Nível do Risco: Médio.

Impactos:

- Comprometimento do uso pedagógico dos equipamentos;
- Necessidade de aquisição de softwares ou acessórios adicionais não previstos;
- Retrabalho administrativo e possível prejuízo ao erário;
- Insatisfação dos usuários finais (professores e alunos).

Ações Preventivas:

- Definir de forma clara e detalhada as especificações técnicas mínimas dos notebooks;
- Exigir compatibilidade comprovada com as lousas digitais no Termo de Referência;
- Realizar consulta técnica prévia junto ao setor de tecnologia da informação ou pedagógico;
- Prever requisitos de conectividade e sistemas operacionais adequados.

Ações de Contingência:

- Avaliar a possibilidade de ajustes de software ou configuração dos equipamentos adquiridos;
- Acionar garantia ou suporte técnico do fornecedor;
- Adotar medidas administrativas para correção contratual, se cabível.

Responsável: Setor de Tecnologia da Informação e Secretaria Municipal de Educação.

Risco 2

Descrição do Risco: Atraso na entrega dos notebooks por parte do fornecedor contratado.

Causa do Risco: Problemas logísticos; indisponibilidade de estoque; falhas no planejamento do fornecedor; fatores externos como greves ou dificuldades de transporte.

Fase Prevista: Fase de execução contratual.

Nível do Risco: Médio.

Impactos:

- Atraso no início ou continuidade das atividades pedagógicas planejadas;
- Prejuízo ao cronograma escolar;
- Necessidade de readequação do planejamento administrativo e pedagógico.

Ações Preventivas:

- Estabelecer prazo de entrega claro e exequível no Termo de Referência;
- Prever penalidades contratuais em caso de atraso;
- Verificar histórico de cumprimento de prazos do fornecedor.

Ações de Contingência:

- Aplicação das penalidades previstas em contrato;
- Notificação formal do fornecedor;
- Avaliação de prorrogação justificada ou rescisão contratual, se necessário.

Responsável: Setor de Compras/Contratos e Secretaria Municipal de Educação.

Risco 3

Descrição do Risco: Fornecimento de notebooks com defeitos, avarias ou em desconformidade com as especificações técnicas contratadas.

Causa do Risco: Falhas no controle de qualidade do fornecedor; transporte inadequado; ausência de conferência no recebimento.

Fase Prevista: Fase de recebimento e execução contratual.

Nível do Risco: Médio.

Impactos:

- Necessidade de substituição dos equipamentos;
- Atrasos na utilização dos notebooks;
- Aumento de demandas administrativas e técnicas.

Ações Preventivas:

- Prever critérios claros de recebimento e aceite dos equipamentos;
- Realizar conferência técnica no ato do recebimento;
- Exigir garantia mínima conforme especificado no Termo de Referência.

Ações de Contingência:

- Recusa do recebimento dos equipamentos em desconformidade;
- Acionamento da garantia;
- Solicitação de substituição imediata dos equipamentos.

Responsável: Comissão de Recebimento e Setor de Tecnologia da Informação.

Risco 4

Descrição do Risco: Indisponibilidade de assistência técnica autorizada na região do município.

Causa do Risco: Contratação de fornecedor sem rede de assistência técnica local ou regional.

Fase Prevista: Fase de execução contratual e pós-contratação.

Nível do Risco: Baixo a Médio.

Impactos:

- Dificuldade na manutenção dos equipamentos;
- Aumento do tempo de inoperância dos notebooks;
- Prejuízo às atividades pedagógicas.

Ações Preventivas:

- Exigir no Termo de Referência a existência de assistência técnica autorizada na região ou atendimento remoto eficiente;
- Verificar previamente as condições de suporte oferecidas.

Ações de Contingência:

- Acionamento do suporte remoto do fabricante;
- Encaminhamento dos equipamentos para assistência técnica mais próxima;
- Avaliação de soluções temporárias para continuidade das atividades.

Responsável: Setor de Tecnologia da Informação.

Risco 5

Descrição do Risco: Obsolescência tecnológica dos equipamentos adquiridos em curto prazo.

Causa do Risco: Aquisição de equipamentos com especificações mínimas insuficientes para demandas futuras; rápida evolução tecnológica.

Fase Prevista: Fase de planejamento e utilização dos equipamentos.

Nível do Risco: Baixo.

Impactos:

- Redução da vida útil dos equipamentos;
- Necessidade de novas aquisições em prazo reduzido;
- Impacto no planejamento orçamentário.

Ações Preventivas:

- Definir especificações técnicas que atendam não apenas às necessidades atuais, mas também futuras;
- Priorizar equipamentos com possibilidade de atualização.

Ações de Contingência:

- Planejamento de substituição gradual dos equipamentos;
- Avaliação de upgrades, quando tecnicamente viáveis.

Responsável: Secretaria Municipal de Educação e Setor de Tecnologia da Informação.

2. Conclusão

Os riscos identificados são considerados administráveis e compatíveis com a contratação pretendida, desde que observadas as ações preventivas e de contingência estabelecidas, em conformidade com as diretrizes de planejamento e gestão de riscos previstas na Lei nº 14.133/2021.